

Project: WOLK
 Periode uitvoering: September-november 2016
 Datum risico analyse: 10-12-2015

Risico's	Kans	Gevolg	Toelichting	Beheersmaatregelen
Niet of niet geheel toekennen van subsidie Brabant C	Gemiddeld	Groot	De bijdrage van Brabant C is substantieel en van essentieel belang om dit project in zijn volledigheid mogelijk te maken. Een ander gevolg is dat het uitblijven van deze subsidie ook de kans op succesvol vervolg in Leuven ernstig verlaagd. Duidelijkheid: voorjaar 2016	Indien de bijdrage van Brabant C niet of niet geheel wordt toegekend, moeten aanpassingen worden gedaan aan het ontwerp om het project in een andere vorm doorgang te laten vinden. Daarnaast zal worden bezuinigd op de internationalisering en duurzaamheid van het project. De algemene beheersmaatregel die geldt is dat uitgaven enkel kunnen worden gedaan op basis van een volledig gedekte begroting . Hiermee voorkomen we dat stichting Nieuwe Helden financieel risico loopt bij niet toegezegde subsidies en waarborgen we het voortbestaan van de stichting.
Niet of niet geheel toekennen van subsidie gemeente Den Bosch	Gemiddeld	Gemiddeld	De gesprekken met de gemeente over een bijdrage aan dit stadsproject zijn nog in volle gang. Hoewel de middelen beperkt zijn, lijkt een matching met een bijdrage van Brabant C tot de mogelijkheden te behoren. Duidelijkheid: voorjaar 2016	We onderhouden nauw contact met de gemeente. Er zal voorjaar 2016 duidelijkheid zijn over de hoogte van de bijdrage. Eerste maatregel is het zoeken naar andere financieringsmogelijkheden. Tweede maatregel is om aanpassingen te doen het ontwerp die leiden tot een bezuiniging op de begroting.
Technische en productionele tegenvallers	Gemiddeld	Gemiddeld	Het is een nieuw en uitdagend project, er kunnen zich tegenslagen aandienen.	Nauw overleg tussen het ervaren kernteam, inzet van experts en adviseurs, duidelijke budgettering, duidelijke planning en deadlines en regelmatige beschouwing van de worstcase-scenario's
Geen sponsoring	Gemiddeld	Gemiddeld	Er zijn zeer veel aanknopingspunten in het project voor het betrekken van bedrijven en maatschappelijke organisaties in geld of in natura. Toch is de sponsormarkt grimmig en onvoorspelbaar en daardoor zijn deze inkomsten onzeker. Het maximale financiële risico is € 25.000	We zetten ons netwerk in Brabant in om deze target te halen. Eerste maatregel is om extra inspanningen/activiteiten in te zetten om sponsoring te realiseren. Tweede maatregel is het doorvoeren van bezuinigingen op bijvoorbeeld educatie en de invulling van het gangstelsel.
Faillissement projectpartners	Klein	Groot	Het project wordt gedragen door een aantal grote projectpartners. De kans dat een van deze partners failliet zal gaan is zeer gering omdat de financiering voor deze organisaties voor 2016 al vast ligt.	Grote partners contractueel vastleggen, tijdig factureren, zorgdragen voor eigen solvabiliteit (die voldoende is om eigen lopende verplichtingen te kunnen voldoen.)
ongevallen en aansprakelijkheid	Klein	Groot	Technisch complex project met veel betrokken partijen, freelancers en opdrachtnemers. De kans op ongevallen en aansprakelijkheid is altijd aanwezig en kan ook grote financiële gevolgen hebben.	Afsluiten van evenementen-, aansprakelijkheids- en ongevallenverzekeringen.
Lagere publieksinkomsten	Klein	Gemiddeld	We rekenen in de begroting met een bezettingsgraad van 50%. In vergelijking met OOG is dat een zeer realistische inschatting. Het totale financiële risico bedraagt €25.000	We starten in een vroeg stadium starten met de kaarverkoop (crowdsourcing) hierdoor hebben we zeer tijdig beeld van de voortgang van deze inkomsten. Als eerste maatregel om bij te sturen, zetten we nog meer tijd in op kaartverkoop. Tweede maatregel bezuiniging op onder meer het theateraal verslag en locatiekosten. Laatste maatregel is het bezuinigen op personeel uitvoering.
Budgetoverschrijdingen	Gemiddeld	Klein	Het is niet mogelijk alle uitgaven te voorzien, de kans op nodzakelijke overschrijdingen van budgetten is dus aanwezig	Inbouwen van financiële buffers in en buiten budgetten, heldere afspraken met budgethouders en doorlopende monitoring
Niet of niet tijdige levering ateliers en andere leveranciers	Gemiddeld	Klein	De uiteindelijke oplevering van de installatie is een harde deadline (vanwege premiere). Niet tijdig levering kan daarom grote gevolgen hebben .	Contractueel vastgelegde afspraken, marge in de planning en zicht houden op worstcase scenario's