

# Risico Analyse en toekomst richting 2020

Doel van het Ontwikkelprogramma Internationalisering is de realisatie van een internationale groei van zowel DDW als van DDF en het bijbehorende ecosysteem van design en innovatie. In het dekkingsplan dat hoort bij het ontwikkelprogramma is een jaarlijks groeiende participatie van bedrijven en instellingen uit binnen- en buitenland voorzien in de verschillende deelprojecten. *Deze groei dient te worden gemonitord en indien deze achterblijft moet er tijdig worden bijgestuurd op de kostenbegroting om onverantwoorde uitgaven te voorkomen.*

DDF steunt voor een deel van haar reguliere activiteiten en voor een bescheiden deel van de activiteiten in het kader van het Ontwikkelprogramma Internationalisering op subsidie- en fondsbijdragen. In de afgelopen jaren heeft DDF met de verschillende fondsen een bestendige relatie opgebouwd en hier zal naar verwachting de komende jaren constructief op kunnen worden voortgebouwd. *Indien er echter onverhoopt voorziene subsidie- of fondsbijdragen niet beschikbaar komen, zal de kostenbegroting overeenkomstig moeten worden bijgesteld.* Een voorbeeld hiervan is het EDEX project waarvoor een subsidiebijdrage is aangevraagd bij het Europese

subsidieprogramma Creative Europe. Indien deze bijdrage niet wordt toegekend, kunnen de geplande activiteiten in dit kader ook geen doorgang vinden.

In het Ontwikkelprogramma Internationalisering zal DDF samenwerken met diverse partners. Deze partners worden geacht bepaalde prestaties te leveren en hierover ook een voor Brabant C afdoende acceptabele verantwoording op te leveren. Gezien het uiteenlopende karakter van de verschillende partners en de diverse achtergronden, bestaat het gevaar dat hier door partners niet aan wordt voldaan, terwijl kosten wel zijn gemaakt. Om dit risico zoveel mogelijk te beperken is intensieve afstemming met Brabant C over gestelde eisen enerzijds en het vastleggen van duidelijke afspraken tussen DDF en partners anderzijds een basisvoorwaarde.

De subsidiebijdrage van Brabant C in het Ontwikkelprogramma Internationalisering is gemiddeld 30% over de totale duur van drie jaar. Er wordt echter ingezet op een bijdrage van Brabant C die in het eerste jaar groter dan 30% zal zijn en in het laatste jaar juist lager. Hiermee ontstaat het risico dat er in het eerste jaar naar rato een groter subsidiedeel wordt verbruikt, terwijl de cofinancieringsopgave in het laatste jaar komt te liggen. Dit is echter onvermijdelijk omdat in het eerste jaar van het programma nog sponsors en partners moeten worden aangetrokken en de beoogde toename aan opbrengsten vanuit de DDW nog moet worden gerealiseerd. Een transparante communicatie over de voortgang (inhoudelijk en financieel) met Brabant C is vereist om tijdig discrepanties te kunnen bespreken en te voorkomen dat een eventuele kloof pas aan het einde van het traject wordt geconstateerd.

Het Ontwikkelprogramma Internationalisering bouwt voort op de gestage groei van DDW en DDF in de afgelopen jaren. De begroting die is vormgegeven voor het ontwikkelprogramma kent een groei richting 2019 én gaat uit van een groeiende eigen bijdrage door DDF (met name vanuit kaartverkoop en toename sponsors). *Essentieel voor het ontwikkelprogramma is dan ook een toenemende opbrengst van de kaartverkoop voor DDW alsook een toename van de sponsor- en partnerbijdragen.*

Toekomst 2020 en verder

Het Ontwikkelprogramma Internationalisering zoals dat hier beschreven is, kent een looptijd tot en met 2019. In 2020 voorzien we dat de activiteiten van dit programma opgaan in de reguliere begroting van DDF. Financieel wordt hierop ingespeeld met enerzijds de toenemende opbrengsten van het programma door bijdragen vanuit deelnemende partijen en samenwerkingspartners en sponsors. Daarnaast verwachten we dat DDF in toenemende mate kan bijdragen aan het ontwikkelprogramma, vanuit haar eigen middelen. Dit wordt mogelijk gemaakt door steeds beter renderende reguliere activiteiten van DDF (die zich afspelen buiten de begroting van dit Ontwikkelprogramma Internationalisering maar ondertussen wel positief beïnvloed worden door dit programma). Ten slotte voorzien we dat dit internationaliseringsprogramma in samenwerking met Brabant C bijdraagt aan de rechtvaardiging om DDW vanaf 2021 echt vanuit de landelijke 'BIS' structureel te financieren.