

A photograph of a narrow, dimly lit tunnel with stone walls and a wooden ceiling. A person is visible in the distance, and a small table with a plate is in the foreground. The text "8.0 Risico analyse" is overlaid in the center.

8.0 Risico analyse

8.1 SWOT analyse

Ten behoeve van het inschatten van de risico's die de ontwikkeling Peristal Tilburg heeft de organisatie een risicoanalyse gemaakt op basis van een SWOT-analyse.

Strengths

- x Ondernemers met veel kwaliteit, enthousiasme, passie, doorzettingsvermogen en grote ambities
- x Ervaring door de eerdere installaties
- x Een vernieuwende visie
- x Internationaal netwerk
- x Sterke verbinding met de stad
- x Sterke maatschappelijke verbinding door thematische aanpak
- x Groot percentage publieksinkomsten
- x Kroon project voor sponsors

Opportunities

- x Aandacht voor onderscheidende belevingen nemen toe
- x Tilburg en Brabant willen zich sterker profileren op internationale uitstraling en kwaliteit
- x De installatie is uniek
- x De economische crisis is voorbij

Weakness

- x Klein team, waardoor vernieuwing lastig is
- x Ontbreken van structurele (meerjaren) financiering

Threats

- x Het trekken van onvoldoende bezoekers
- x Onzekerheid over de locatie
- x Onzekerheid toename bezoekers
- x Het 'geheim' lekt uit

Uit bovenstaande SWOT-analyse valt op dat er onderscheid gemaakt kan worden op drie verschillende gebieden. Hieronder worden deze beschreven en voorzien van een plan van aanpak.

8.2 Organisatie risico's

Ontbreken voldoende competenties op bedrijfsvoering, marketing en aansturing

In de startperiode wordt de formatie van de organisatie op het gewenste niveau gebracht met het aanstellen van een sterk team. Daarnaast investeert de organisatie in een raad van advies waar ervaren experts uit de gelinkte sectoren alle competenties aan kunnen reiken. Ook schakelt de Gemeente Tilburg een onafhankelijke bedrijfsadviseur in die de initiator begeleidt bij het maken van strategische en beleidsmatige beslissingen.

Afhankelijk van (onvervangbare) individuen

In het kader van professionalisering worden functieomschrijvingen verduidelijkt en worden de formatie, met marktconform salaris, op peil gebracht zodat vervanging mogelijk is.

8.3 Activiteit risico's

Toename bezoekers stagneert

In de jaarlijkse ontwikkeling van Peristal Tilburg is het mogelijk dat de groei in bezoekers stagneert of zelfs daalt. Daarom houdt de organisatie via haar ticketsysteem de kaartverkoop bij om de groei te kunnen meten. Hierdoor kunnen we vroegtijdig inspelen op tegenvallende kaartverkoop en dit toepassen op extra promotie. Financiële klappen kunnen opgevangen worden met de garantstelling van Brabant C.

Tegenvallen van financiering

Wanneer fondsen en overheden niet voldoende budget toekennen en ook alternatieve financiering onvoldoende mogelijkheden biedt, zullen we de plannen aanpassen. Vooralsnog wordt uitgegaan van het meest ideale plaatje, met de grootste meerwaarde.

Locatie valt weg of geeft beperking aan capaciteit

In samenwerking met een jurist zal een overeenkomst opgesteld worden met de verhuurder, zodat het doelhof nooit vroegtijdig moet vertrekken. Het is ook mogelijk dat het doelhof te succesvol wordt en dat de installatie daardoor uit haar jasje groeit. Hiervoor zal er gezocht worden naar een locatie die voldoende uitbreidingsmogelijkheden biedt.

Artistieke kwaliteit wordt niet gehaald

De inhoudelijke kwaliteit is gewaarborgd door de inzet en ervaring van het aangestelde team. De projectmanager zal in samenwerking met de artistiek leider de installatie en haar artistieke groei periodiek evalueren, hierdoor krijgt de artistieke ontwikkeling de kans om de hoogst haalbare kwaliteit te bereiken.

Calamiteiten

Het is altijd mogelijk dat er een calamiteit ontstaat in de installatie. Daarvoor onderhouden we direct contact met de gemeente, vragen we een vergunning aan en adviseert Ruud Peijs in de Raad van Advies over alle zaken omtrent veiligheid.

8.4 Continuïteit risico's

Ontbreken van opstart financiering

Om de geplande ambitie te realiseren is een opstart financiering noodzakelijk. Brabant C en gemeente Tilburg zijn een sleutel in de realisatie hiervan. Indien deze opstart financiering niet behaald wordt, schakelt het doelhof terug in ambitie en worden de plannen aangepast.

Concurrentie dagrecreatie

Peristal Tilburg focust op haar unieke profiel, haar kracht, om de hoge kwaliteit te waarborgen en verbinding te ontwikkelen met stad, regio en (inter)nationale participanten.

Hierdoor wordt de merknaam verstevigd en groeit de aantrekkingskracht in bezoekers.

Het geheim lekt uit

Het is mogelijk dat bezoekers beelden proberen te maken wanneer zij in het labyrint zijn. Door het gebruik van lockers en een 3G scanner proberen we te voorkomen dat bezoekers video/foto apparatuur mee naar binnen nemen.

De organisatie kan de groei niet aan

In de organisatie risico's hierboven wordt omschreven hoe er aan de professionalisering gewerkt wordt. We bereiken hiermee een duurzame organisatie die de mogelijkheid heeft in te spelen op tussentijdse aanpassingen van ambitie, begroting, plannen en organisatorische invulling.