

40 jaar Van Kemenade is nog lang niet genoeg.

PLAN 2017

een stap Voorwaarts

Risicoanalyse

Ten behoeve van het inschatten van de risico's die Bde stichting Paul van Kemenade loopt met het uitwerken van PLAN 2017 heeft de organisatie een risicoanalyse gemaakt op basis van de SWOT analyse die hieronder is weergegeven:

SWOT

Interne analyse	Externe analyse
Sterke punten <ul style="list-style-type: none"> • Bewezen kwaliteit • 40 jaar ervaring • Sterke en trouwe achterban • Sterke en internationale positie • Sterk netwerk (vooral nationaal) • Organisatie met veel kwaliteit, elan, passie en ambitie 	Kansen <ul style="list-style-type: none"> • Aandacht bij publiek voor Jazzmuziek blijft stabiel • Van Kemenade wordt erkend als behorend tot tot de top van de Nederlandse Jazz • Internationale aandacht voor Nederlandse Jazz is sterk • Verbinding met andere muziekstromingen is actueel en wordt breed gedragen.
Zwakke punten <ul style="list-style-type: none"> • Van Kemenade kan worden gezien als established, en daardoor minder street credible • Organisatieopbouw bleef te particulier en bleef achter bij groeiend belang voor professionalisering • Te weinig interne vernieuwing en verjonging van de organisatie • Te Grote afhankelijkheid van onzekere financiering (fondsen, sponsors) 	Bedreigingen <ul style="list-style-type: none"> • Minder podia in Nederland die zich met Jazz positioneren • Toenemende druk op beschikbare financiële middelen (fondsen, overheid, sponsors, partners)

Kijkend naar deze SWOT geeft het benoembare risico's op drie gebieden. Hieronder worden deze beschreven en voorzien van een plan van aandacht en aanpak.

Risico's voor de organisatie

<ul style="list-style-type: none"> • Ontbreken voldoende competenties (bedrijfsvoering, marketing,). 	Binnen het PLAN 2017 wordt de organisatie op het gewenste peil gebracht met het aanstellen van medewerker manager en productie
<ul style="list-style-type: none"> • Gevaar voor continuïteit als gevolg van afhankelijkheid van één persoon 	Voor activiteiten als het Workshop orkest wordt samengewerkt met partners die de continuïteit kunnen waarborgen.

Risico's voor de uitvoering van de activiteiten

<ul style="list-style-type: none">• Podia vallen weg, samenwerkingspartners haken af.	De stichting heeft een lange traditie van samenwerken, podia ontdekken, relaties ontwikkelen en versterken. Het netwerk dat dit heeft opgeleverd werkt als ook als vangnet
<ul style="list-style-type: none">• Doelstellingen m.b.t. (betaalde) bezoekers worden niet gehaald.	Omdat meestal op uitkoop gewerkt wordt zijn de financiële risico's bij te weinig publiek beperkt. Het deel recette bij de jubileumconcerten wordt onderbouwd met een garantie, en gedeelde verantwoordelijkheid bij de publiekswerving met de berokken podia
<ul style="list-style-type: none">• Inhoudelijke kwaliteit wordt niet gehaald.	De inhoudelijke kwaliteit is gewaarborgd door de inzet en ervaring van Van Kemenade En natuurlijk kan er wel eens iets minder goed uit de verf komen, maar de reputatie en veerkracht van Van Kemenade kan dat opvangen

Risico's voor de continuïteit van de organisatie en activiteiten

<ul style="list-style-type: none">• Ontbreken van structurele financiering, wegvallende steun van fondsen of sponsors.	Structurele subsidie is toegezegd voor vier jaar. De PLAN 2017 activiteiten vinden grotendeels plaats in het jaar waarin ook de FPK subsidie verzekerd is en de matching geregeld is.
<ul style="list-style-type: none">• Concurrentie van andere jazz muzikanten en Jazz activiteiten in Nederland en daarbuiten	Van Kemenade zal blijven focussen op zijn kracht: de hoge kwaliteit, de eclecticische benadering en de vele samenwerkingsverbanden die hij muzikaal, productioneel en programmatisch aangaat. Op basis daarvan wordt de merknaam versterkt en de aantrekkingskracht van zijn muziek vergroot, en zo de concurrentiepositie versterkt.
<ul style="list-style-type: none">• De organisatie kan de groei niet aan.	Hierboven is aangegeven hoe aan professionalisering van de organisatie wordt gewerkt. PLAN 2017 is erop gericht de organisatie slijtvast en duurzaam te maken, zodat ze kan inspelen op tussentijdse aanpassingen van ambitie, plannen, begrotingen en organisatorische invulling.