



Advies Brabant C

Adviescommissie Brabant C projecten

Advies inzake: Schets van een toekomstperspectief United Cowboys in het kader van bezwaarschrift tegen afwijzend besluit van het bestuur van Brabant C met betrekking tot de aanvraag New Territories - reshuffle the deck (1082012)

adviseurs: B. Dirrix, P. Brouwers
secretaris: G. Lenders

Inleiding

Tijdens de hoorzitting in verband met het bezwaar van Stichting Tegentijd/United Cowboys is afgesproken dat de stichting alsnog een aanvulling op de aanvraag mocht indienen om de claim van zakelijke ontwikkeling en de planning voor het project meer concreet te onderbouwen.

Op 21 september 2021 heeft (een delegatie van) de adviescommissie die ook het oorspronkelijke plan beoordeelde deze aanvulling besproken. Een vraaggesprek met dhr. Joep Smeets, bestuurslid bij de stichting, maakte deel uit van deze bespreking.

Bevindingen

Het ingediende stuk 'Schets van een toekomstperspectief' (+ begroting) laat al een stuk duidelijker dan de oorspronkelijke aanvraag zien waar de zakelijke aandachtspunten in het project zitten. Daarmee wordt ook duidelijk waar de ruimte gaat ontstaan om de artistieke visie beter en sneller naar activiteiten en verwacht resultaat/'next level' te leiden.

In het gesprek kwam aan de orde hoe de beschreven versterking van de organisatie op de punten marketing, artistieke productie en zakelijke leiding gerealiseerd zal worden. Dhr. Smeets gaf aan dat de uren-uitbreiding voor marketing en de functie productiemedewerker al gerealiseerd zijn. Het onderdeel zakelijke leiding is vanaf 2024 (na afloop van het project) voorzien.

Over dit laatste punt is de adviescommissie kritisch. Dhr. Smeets gaf aan dat reeds nu de zakelijke leiding een knelpunt vormt, zoals al geconstateerd bij een eigen swot-analyse uit 2017: enerzijds vergt het tijd van - in de eerste plaats - artistiek leider Pauline Roelants, die daardoor minder ruimte heeft voor de uitvoering van het artistiek beleid; anderzijds wordt het beroep op de praktische inzet van het bestuur - met name dhr. Smeets zelf als ervaren cultureel ondernemer - te groot. Op de vraag van de adviescommissie of de invulling van de post zakelijk leider met het oog hierop geen grotere prioriteit zou kunnen krijgen, gaf dhr. Smeets aan dat de stichting bereid is tot de inspanningsverplichting om deze functie binnen een half jaar in te vullen. Desgevraagd gaf hij tevens aan dat dit niet tot een verhoging van de projectbegroting hoeft te leiden.

Als uitvloeisel van deze invulling verwacht de stichting een stijging van de exploitatie door verbetering van de volgende verdienmodellen:

- stijging van inkomsten uit het artistieke kernproces van de stichting: uitkoopsommen en coproductiebijdragen, zoals al oplopend begroot, ook in de projectbegroting
- bijdragen uit samenwerkingen met particuliere financiers (voorzichtigheidshalve nu nog op € 0 gesteld, maar er zijn giften in het verschiet). Een voor de stichting complicerende factor in het aantrekken van sponsors is overigens dat de optredens veelal in het buitenland plaatsvinden, waardoor in Nederland relatief weinig zichtbaarheid kan worden geboden. Inzetten op coproducties biedt meer perspectief.



**Investeringsfonds
voor cultuur.**

Almystraat 18
5061 PA Oisterwijk
www.brabantc.nl

- een beter exploitatie van het pand waar de stichting is gehuisvest (meer horeca, ontwikkeling buurthuisfunctie, beide in samenwerking met de productiemedewerker)
- verzakelijking van de subsidie-aanvragen

Target is hier een stijging van minstens het dubbele van wat de inzet van de zakelijk leider kost (de kosten zijn begroot op ongeveer € 25.000 per jaar). Dit is volgens de adviescommissie een flinke, maar niet onrealistische ambitie bij een juiste invulling.

Inmiddels heeft de begroting voor het project 'Sommerblut' een flinke stijging kunnen krijgen door deelname van het Land Nordrhein-Westfalen, en is coproductie 'Zwanenmeer' bij het Staatstheater Kassel winstgevend gebleken. De Europese subsidieaanvraag is door naar de tweede ronde, waarmee honorering een stuk dichterbij is gekomen.

Advies

De adviescommissie is positief over de progressie die United Cowboys sinds het advies uit maart heeft gemaakt, zowel in concretisering van het zakelijk perspectief, als in de voortgaande realisatie van artistieke doelstellingen. De resultaten, ook over een langere periode bezien, zijn voor een organisatie met deze beperkte omvang goed te noemen.

Tegelijkertijd heeft de aanvrager nu beter dan voorheen in beeld gebracht waar de schoen wringt voor de ontwikkeling naar een next level, wat daarvoor nodig is en welke stappen de organisatie daar realistisch in kan zetten.

Bij voldoende commitment aan die inzichten bij de stichting, is de commissie positief over toelating tot de businessplan fase. Daarvoor adviseert de commissie om commitment aan de inspanningsverplichting tot het aanstellen van een minimaal halftime zakelijk leider binnen een half jaar als te leveren prestatie in het plan op te nemen en te monitoren.

Niet voldoen zou tot heroverweging van bevoorschotting in volgende jaren kunnen leiden.

Tevens adviseert de commissie om een aangepaste meerjarenbegroting met doorkijk in het nog te maken businessplan te vragen, waarin de ambities met een beter verankerde zakelijke aanpak en de resultaten van het afgelopen half jaar zijn verwerkt. Het moet de organisatie bovendien duidelijk zijn dat de inbreng van Brabant C in de businessplan fase beperkt zal zijn; het fonds moet niet in een mee-ontwikkende rol gezien worden, zoals in de aanvraag hier en daar doorschemert. Dhr. Smeets heeft de commissie verzekerd dat hij in de komende periode beschikbaar is om te doen wat nodig is zolang een zakelijk leider nog niet is aangesteld.

Commissievoorzitter: Bert Dirrix

Secretaris: Geert Lenders

vastgesteld d.d. 23-09-2021

