

Stichting Brabant C Fonds
Veemarktkade 8
5222 AE 'S-HERTOGENBOSCH

Jaarverslaggeving 2025

's-Hertogenbosch, 19 juni 2026



1000318-1-2025

Inhoudsopgave

	Pagina
1. Bestuursverslag	
1.1 Bestuursverslag	2
2. Jaarrekening	
2.1 Balans per 31 december 2025	8
2.2 Staat van baten en lasten over 2025	10
2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	11
2.4 Toelichting op de balans	17
2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten	24
2.6 Wnt-verantwoording 2025	28
3. Overige gegevens	

1. BESTUURSVERSLAG

1.1 Bestuursverslag

Algemene informatie

Doelstelling, missie en visie

Stichting Brabant C Fonds is in 2015 opgericht op initiatief van de provincie Noord-Brabant. De statutaire doelstelling (artikel 2 van de statuten) richt zich op het in Noord-Brabant mogelijk maken van kunst en cultuur van (inter)nationaal niveau en uitstraling. Dit omvat onder meer het realiseren van een structureel vergroot aanbod van kunst- en cultuuractiviteiten, het aantrekken van een groter publiek, het versterken van het cultuursysteem en het aanjagen van innovatie en nieuwe bedrijvigheid in de provincie.

In de praktijk heeft Brabant C haar missie aangescherpt: de stichting fungeert als financier en matchmaker van kunst- en cultuurprojecten met maatschappelijke impact, via publiek-private samenwerking. Conform de provinciale subsidieverlening richt Brabant C zich op het scouten, aanjagen, netwerken en vernieuwing van financiering van topcultuur in Brabant en op het stimuleren van privaat-publieke samenwerking voor de realisering van cultuurprojecten. In 2025 heeft Brabant C een belangrijke stap gezet in de transitie van een publiek (provinciaal) fonds naar een duurzaam publiek-privaat investeringsfonds voor cultuur. De juridische en financiële omvorming naar een privaatrechtelijk fonds is in 2025 doorgevoerd. De statuten worden in 2026 geactualiseerd om deze bredere missie volledig te weerspiegelen.

De visie van Brabant C is dat kunst- en cultuurprojecten een krachtige en blijvende impact hebben op de samenleving. Door publieke en private krachten te bundelen, onverwachte verbindingen te smeden en cultuur centraal te stellen bij actuele maatschappelijke thema's, maakt Brabant C cultuur met impact mogelijk voor heel Noord-Brabant.

Organisatiestructuur en governance

Juridische structuur

Brabant C is een privaatrechtelijke stichting (Stichting Brabant C Fonds), gevestigd te 's-Hertogenbosch. De stichting is ingeschreven in het Handelsregister van de Kamer van Koophandel (KvK 62483951).

Bestuur en Raad van Toezicht

Het bestuur van de stichting wordt in 2025 gevormd door directeur-bestuurder Victoria Simonsz-van Krieken. Zij is eindverantwoordelijk voor de besturing van de stichting en vertegenwoordigt de stichting naar buiten. Het toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken is opgedragen aan de Raad van Toezicht, bestaande uit Verily Klaassen (voorzitter), David Lauwen (lid en voorzitter auditcommissie), Alida Dors (lid) en Jan Karel van der Staay (lid, per 1 juli 2025). De Raad van Toezicht bestaat in 2025 uit vier leden en groeit gefaseerd toe naar de statutaire omvang van vijf leden.

Bezoldigingsbeleid

Op de bezoldiging van de directeur-bestuurder is de Wet normering topinkomens (WNT) van toepassing. De bezoldiging blijft binnen de toepasselijke WNT-norm. De leden van de Raad van Toezicht ontvangen een vergoeding conform het vastgestelde bezoldigingsbeleid. Nadere gegevens over de bezoldiging zijn opgenomen in de jaarrekening.

Gedragcodes en integriteitsbeleid

Leden van alle organen zijn verplicht (potentiële) tegenstrijdige belangen te melden en zich te onthouden van beraadslaging en stemming in die gevallen. De stichting heeft een geheimhoudingsbeleid vastgesteld. Medewerkers en betrokkenen zijn gehouden aan een Non-Disclosure Agreement. Daarnaast beschikt de stichting over een externe vertrouwenspersoon (via CAOP te Den Haag).

Communicatiebeleid en belanghebbenden

De belangrijkste groepen belanghebbenden van Brabant C zijn: de Provincie Noord-Brabant (founding partner en co-financier), ASML en andere private partners, regionale coalities en bedrijven, culturele instellingen en aanvragers, gemeenten en andere publieke partijen. Brabant C onderhoudt een actieve relatie met al deze groepen via directe gesprekken en accountmanagement, nieuwsbrieven en digitale communicatie, events en bijeenkomsten, publicaties, impactrapportages en afstemming met provinciaal bestuur en Provinciale Staten. Het communicatiebeleid is erop gericht transparantie te bieden over de werkwijze, resultaten en impact van de gefinancierde projecten, en om nieuwe publieke en private partners te informeren over en te betrekken bij het publiek-private cofinancieringsmodel.

Organisatieontwikkeling: overgang naar medewerkers in loondienst

Een belangrijke organisatieontwikkeling in 2025 betreft de overgang van een team van zelfstandigen naar een structuur met medewerkers in loondienst. Per 1 november 2025 zijn de eerste drie medewerkers in dienst getreden: de fondscoördinator (0,84 fte) en twee scouts/adviseurs projecten (0,63 fte en 0,47 fte). Deze stap maakt deel uit van het strategisch personeelsplan, dat is gericht op het opbouwen van een compact en stabiel kernteam. Daarmee borgt Brabant C de continuïteit van kennis, netwerk en werkwijze, en geeft invulling aan goed werkgeverschap als uitgangspunt voor de nieuwe fase van de organisatie.

Activiteiten Brabant C 2025

In 2025 groeide Brabant C door naar een volgend niveau, in schaal, in partnerschappen en in impact. Het publiek-private model werd verder bestendigd: bestaande samenwerkingen zijn verdiept, nieuwe coalities zijn gestart en het businessplan 2025–2027 is door de provincie omarmd. Daarmee zette Brabant C een betekenisvolle volgende stap in de doorontwikkeling naar een duurzaam privaat-publiek investeringsfonds voor cultuur in Brabant.

In 2025 zijn drie financieringsregelingen uitgevoerd: de ASML x Brabant C regeling, de regeling TURF x Brabant C en de Matchingsregeling Impactvolle Cultuurprojecten.

De samenwerking met ASML is in 2025 verder uitgebouwd en verdiept. Naast de uitvoering van de lopende regeling, waarbij 24 projecten werden ondersteund, zijn nieuwe meerjarige afspraken gemaakt voor 2026 en 2027. Brabant C heeft daarmee een stabiele en groeiende private financieringspartner voor meerdere jaren aan zich gebonden.

Ook is in 2025 de samenwerking gestart met het Leisure Ontwikkelfonds Noord-Brabant (LOF). Brabant C voert de backoffice van het LOF uit voor een periode van twee jaar. Tevens is een bijdrage ontvangen vanuit Stichting Voor de Kunst voor werkzaamheden met betrekking tot een verkenning van een landelijk project. Landelijk weten partijen Brabant C steeds beter te vinden. Samen met onder andere het Ministerie van OCW en voordekunst wordt verkend hoe het publiek-private cofinancieringsmodel van Brabant C breder kan worden toegepast.

Regionale coalities

In 2025 zijn twee regionale coalities tot stand gekomen. Met TURF x Brabant C is de eerste publiek-private regionale financieringsregeling van Brabant C geëffectueerd: publieke en private partijen die samen investeren in cultuur in Breda en omgeving. In totaal zijn vijf projecten gerealiseerd, gericht op jong talent, experiment en de combinatie van muziek, kunst en technologie. Dit betrof een piloteditie. De coalitie is in opbouw, voor 2026 is de ambitie om het aantal private partners uit te breiden en daarmee de private cofinanciering te vergroten.

Binnen de Matchingsregeling Impactvolle Cultuurprojecten is in 2025 een tweede coalitie in opbouw gestart in Helmond, op initiatief van een lokale ondernemersvereniging.

Fondswerk en projectresultaten

Met 31 toegekende projecten behaalde Brabant C in 2025 het hoogste aantal toekenningen in één jaar uit de gehele looptijd (2015–2025).

Leningen

Brabant C heeft in de looptijd van het fonds een leningenportefeuille opgebouwd als onderdeel van de subsidieverlening aan cultuurprojecten. De verstrekte leningen kennen een rentepercentage van 3%. De aflossingen verlopen conform verwachting: het aandeel oninbare leningen is beperkt en de verhouding tussen aflossingen en afboekingen van definitief oninbare leningen ontwikkelt zich positief. Gedetailleerde informatie over de omvang van de portefeuille, de voorzieningen en de aflossingsstand is opgenomen in de jaarrekening en het jaarverslag. Vanaf 2025 verstrekt Brabant C geen nieuwe leningen meer, passend bij de nieuwe publiek-private werkwijze.

De risicoanalyses en bepaling van de voorzieningen van alle leningen zijn tijdig opgesteld en akkoord bevonden door de accountant. Vanaf 2025 hanteren wij een andere systematiek, afgestemd met de controlerend accountant, van het bepalen van de voorzieningen en maken wij onder andere gebruik van historische ervaringen. De aflossingen t.o.v. de afboekingen van definitief oninbare leningen gaan goed.

Informatieverschaffing over continuïteit

Businessplan 2025–2027: Continuïteit geborgd

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. In 2025 is een cruciale stap gezet in de borging van de continuïteit van Brabant C. Op basis van de voorbereidingen en de in 2024 opgedane kennis is in 2025 het Businessplan Brabant C 2025–2027 opgesteld. De provincie Noord-Brabant heeft dit businessplan positief ontvangen en op basis hiervan zijn meerjarige afspraken gemaakt tussen Brabant C en Gedeputeerde Staten. Daarmee is de financiële en organisatorische continuïteit van Brabant C geborgd tot en met 2027.

Provinciale beschikkingen 2025

In 2025 heeft Brabant C twee afzonderlijke provinciale subsidies ontvangen. Een begrotingssubsidie van € 775.000 voor de organisatie- en uitvoeringskosten in 2025. Daarnaast een meerjarige subsidie van maximaal € 3.543.641 voor de financiering van culturele projecten over de periode 2025–2027, verdeeld in drie tranches: € 1.372.500 (2025), € 1.130.000 (2026) en € 1.041.141 (2027). Hiermee beschikt Brabant C in 2025 over in totaal € 2.147.500 aan provinciale middelen. Voor de organisatiekosten in 2026 en 2027 dient een nieuwe begrotingssubsidie te worden aangevraagd. Ook met ASML zijn nieuwe meerjarige afspraken gemaakt voor de jaren 2026 en 2027. Daarmee is ook de ASML x Brabant C regeling gecontinueerd en beschikt Brabant C over een stabiele en groeiende private financieringsbasis.

Brabant C werkt actief aan het verbreden van de financiële basis door nieuwe publieke en private partners aan zich te binden. De eerste regionale coalitie TURF x Brabant C in Breda is hiervan een concreet voorbeeld. Parallel worden nieuwe coalities opgebouwd, zoals Makers van de Toekomst in Helmond. Deze initiatieven hebben een langetermijnperspectief en zijn erop gericht om de afhankelijkheid van de Provincie Noord-Brabant geleidelijk te verminderen en het toekomstperspectief te vergroten.

Vooruitlopend op de provinciale verkiezingen in 2027 zorgt Brabant C er actief voor dat bestuurlijk draagvlak en politieke positionering worden versterkt. Dit gebeurt onder meer door het communiceren over en betrekken van statenleden en bestuurders bij de activiteiten en resultaten van Brabant C.

Wij zien een sterk toekomstperspectief voor Brabant C. De positieve evaluaties over de afgelopen jaren, het sterke trackrecord, de onderscheidende rol en functie binnen het beleidskader Levendig Brabant 2030 en de erkende pionierspositie binnen de cultuurfinitanciering in Brabant en Nederland bevestigen de meerwaarde van Brabant C. De werkwijze die wij hebben ontwikkeld en uitvoeren is uniek en wordt zowel regionaal als nationaal als richtinggevend beschouwd.

Reservebeleid

De overige reserves op de balans betreffen de geaccumuleerde resultaten uit voorgaande jaren. In 2026 voert Brabant C intern overleg over de vorming van een continuïteitsreserve, mede in het licht van de overgang naar een team in loondienst.

's-Hertogenbosch, 19 juni 2026

Stichting Brabant C Fonds

V. Simonsz - van Krieken
Directeur-bestuurder

2. JAARREKENING

2.1 Balans per 31 december 2025

(na resultaatbestemming)

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
ACTIVA					
Vaste activa					
<i>Financiële vaste activa</i>					
Leningen u/g (verstrekt onder mandaat 1 PNB)		1.117.771		889.921	
Leningen u/g	2	<u>96.250</u>		<u>156.117</u>	
			1.214.021		1.046.038
Vlottende activa					
<i>Vorderingen en overlopende activa</i>					
Handelsdebiteuren	3	8.118		-	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	4	128.419		137.740	
Overige rekening-courant	5	1.535.284		3.080.446	
Overige vorderingen en overlopende activa	6	<u>157.022</u>		<u>100.744</u>	
			1.828.843		3.318.930
<i>Liquide middelen</i>	7		3.572.839		3.763.957
Totaal activazijde		<u><u>6.615.703</u></u>		<u><u>8.128.925</u></u>	

		31-12-2025		31-12-2024	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Reserves en fondsen	8				
Overige reserves	9		529.872		470.954
Kortlopende schulden en overlopende passiva					
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	10	9.289		21.504	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	11	6.972		57.183	
Overige schulden en overlopende passiva	12	6.069.570		7.579.284	
			6.085.831		7.657.971
Totaal passivazijde			<u>6.615.703</u>		<u>8.128.925</u>

2.2 Staat van baten en lasten over 2025

		<u>2025</u>	<u>2025</u>	<u>2024</u>
		€	€	€
		Werkelijk	Begroot	Werkelijk
Baten	13			
Baten van bedrijven	14	1.259.496	250.000	75.000
Baten van subsidies van overheden	15	1.833.200	775.000	422.949
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	16	172.901	156.250	450.841
Financiële baten	17	144.400	-	303.324
Som van de baten		<u>3.409.997</u>	<u>1.181.250</u>	<u>1.252.114</u>
 Lasten				
Besteed aan doelstellingen	18	2.802.800	707.400	664.710
Wervingskosten	19	224.407	259.350	235.098
Kosten beheer en administratie	20	310.300	214.500	287.582
Som der bedrijfslasten		<u>3.337.507</u>	<u>1.181.250</u>	<u>1.187.390</u>
		72.490	-	64.724
Belastingen	21	-13.572	-	-12.448
Netto resultaat		<u>58.918</u>	<u>-</u>	<u>52.276</u>

Bestemming saldo van baten en lasten 2025

Bestemming saldo van baten en lasten

Overige reserves	58.918
	-
Totaal	<u>58.918</u>

2.3 Grondslagen van waardering en resultaatbepaling

Informatie over de rechtspersoon

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Brabant C Fonds bestaan voornamelijk uit het combineren van publieke en private middelen en het bouwen van partnerships en netwerken om culturele projecten met maatschappelijke impact (mede) mogelijk te maken. Doel is door samenwerkingen om de financiële middelen voor de Brabantse cultuursector te behouden en te vergroten. Daarmee speelt Brabant C een toonaangevende en onderscheidende rol.

De locatie van de feitelijke activiteiten

Stichting Brabant C Fonds is feitelijk gevestigd op Veemarktkade 8, 5222 AE te 's-Hertogenbosch en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 62483951.

Informatieverschaffing over continuïteit

Achtergrond

De jaarrekening is opgesteld uitgaande van de continuïteitsveronderstelling. Brabant C is opgericht in 2015 voor een periode van in eerste instantie vier jaar met een budget van € 25 mln. Het provinciaal bestuur heeft bij behandeling van de Voorjaarsnota 2018 besloten de organisatie van Brabant C voor vier jaar voort te zetten. Daarvoor is € 9 mln. beschikbaar gesteld. Bij de Voorjaarsnota 2021 heeft de provincie nogmaals € 2,2 mln. beschikbaar gesteld om Brabant C zekerheid te geven over de financiering tot en met 2022. Eind 2022 communiceerde de provincie dat Brabant C in ieder geval nog tot en met 2024 door kan gaan.

Businessplan 2025–2027: Continuïteit geborgd

In 2025 is een cruciale stap gezet in de borging van de continuïteit van Brabant C. Op basis van de voorbereidingen en de in 2024 opgedane kennis is in 2025 het Businessplan Brabant C 2025–2027 opgesteld. De provincie Noord-Brabant heeft dit businessplan positief ontvangen en op basis hiervan zijn meerjarige afspraken gemaakt tussen Brabant C en Gedeputeerde Staten. Daarmee is de financiële en organisatorische continuïteit van Brabant C geborgd tot en met 2027.

Provinciale beschikkingen 2025

In 2025 heeft Brabant C twee afzonderlijke provinciale subsidies ontvangen. Een begrotingssubsidie van € 775.000 voor de organisatie- en uitvoeringskosten in 2025 (scouten, aanjagen, netwerken). En een meerjarige subsidie van maximaal € 3.543.641 voor de financiering van culturele projecten over de periode 2025–2027, verdeeld in drie tranches: € 1.372.500 (2025), € 1.130.000 (2026) en € 1.041.141 (2027). Hiermee beschikt Brabant C in 2025 over in totaal € 2.147.500 aan provinciale middelen. Voor de organisatiekosten in 2026 en 2027 dient een nieuwe begrotingssubsidie te worden aangevraagd. Ook met ASML zijn nieuwe meerjarige afspraken gemaakt voor de jaren 2026 en 2027. Daarmee is tevens de ASML x Brabant C regeling gecontinueerd en beschikt Brabant C over een stabiele en

groeierende private financieringsbasis.

Brabant C werkt actief aan het verbreden van de financiële basis door nieuwe publieke en private partners aan zich te binden. De eerste regionale coalitie TURF x Brabant C in Breda is hiervan een concreet voorbeeld. Parallel worden nieuwe coalities opgebouwd, zoals Makers van de Toekomst in Helmond. Deze initiatieven hebben een langetermijnperspectief en zijn erop gericht om de afhankelijkheid van de Provincie Noord-Brabant geleidelijk te verminderen en het toekomstperspectief te vergroten.

Vooruitlopend op de provinciale verkiezingen in 2027 zorgt Brabant C er actief voor dat bestuurlijk draagvlak en politieke positionering worden versterkt. Dit gebeurt onder meer door het communiceren over en betrekken van statenleden en bestuurders bij de activiteiten en resultaten van Brabant C.

Wij zien een sterk toekomstperspectief voor Brabant C. De positieve evaluaties over de afgelopen jaren, het sterke trackrecord, de onderscheidende rol en functie binnen het beleidskader Levendig Brabant 2030 en de erkende pionierspositie binnen de cultuurfinitanciering in Brabant en Nederland bevestigen de meerwaarde van Brabant C. De werkwijze die wij hebben ontwikkeld en uitvoeren is uniek en wordt zowel regionaal als nationaal als richtinggevend beschouwd.

Informatieverschaffing over schattingen, oordelen, veronderstellingen en onzekerheden

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van Stichting Brabant C Fonds zich verschillende oordelen en schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien het voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen bij de toelichting op de desbetreffende jaarrekeningposten.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor micro- en kleine rechtspersonen onderdeel RJ 650 Fondsenwervende organisaties.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

Grondslagen WNT

Voor de uitvoering van de Wet normering bezoldiging topfunctionarissen in de (semi)publieke sector (WNT) heeft de vennootschap zich gehouden aan de Beleidsregel toepassing WNT en deze als normenkader bij het opmaken van deze jaarrekening gehanteerd.

Stelselwijziging

De afgelopen jaren is door Stichting Brabant C Fonds de ontwikkeling ingezet van een organisatie die hoofdzakelijk (onder mandaat van de Provincie) een provinciale subsidieregeling ten uitvoering bracht, naar een publiek-private organisatie. Stichting Brabant C Fonds is aan te merken als particuliere organisatie, is niet op winst gericht en verwerft voor het realiseren van haar doelstellingen baten uit publieke offervaardigheid en daarnaast uit andere bronnen van herkomst zoals overheidssubsidies en baten als tegenprestatie voor de levering van diensten.

In 2025 heeft de Provincie Noord-Brabant positief besloten op subsidieverlening voor het project 'Financiering cultuurprojecten Brabant C' over de periode 2025 tot en met 2027. In dit subsidiebesluit zijn eisen opgenomen omtrent private bijdragen aan de te subsidiëren cultuurprojecten (matching). Hiermee is een nieuwe periode van start gegaan en dit vormt de aanleiding om met ingang van dit verslagjaar de stelselwijziging door te voeren.

De stelselwijziging heeft geen invloed op de waardering van activa en passiva, voor de resultaatbepaling of de criteria betreffende de noodzaak van rechtstreekse mutaties in het eigen vermogen. De stelselwijziging heeft dan ook geen retrospectieve invloed op het eigen vermogen aan het eind van het voorgaand boekjaar.

De stelselwijziging heeft invloed op de indeling van de presentatie en specifiek het groeperen, samenvoegen en ontleden van posten, met name in de staat van baten en lasten. In lijn met RJ 140.211 zijn de vergelijkende cijfers ter wille van de vergelijkbaarheid herzien. Dit betreft slechts de groepering en rubricering van posten in de staat van baten en lasten, om aan te sluiten bij de indelingsvereisten zoals voorgeschreven in de modellen (in de bijlagen) van RJ 650 Fondsenwervende organisaties.

Financiële instrumenten

Door de stichting wordt geen gebruik gemaakt van financiële instrumenten. De stichting past eveneens geen hedge accounting toe.

Grondslagen

Financiële vaste activa

Leningen u/g (verstrekt onder mandaat PNB)

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Dit betreffen de leningen u/g verstrekt onder mandaat van de Provincie Noord-Brabant.

Leningen u/g

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs onder aftrek van voorzieningen wegens oninbaarheid. Indien er bij de verstrekking van leningen sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht.

Liquide middelen

Liquide middelen bestaan uit kas en banktegoeden met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

Vlottende activa

Vlottende activa worden bij eerste verwerking gewaardeerd tegen de reële waarde van de tegenprestatie. Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Als de ontvangst van de vordering is uitgesteld op grond van een verlengde overeengekomen betalingstermijn wordt de reële waarde bepaald aan de hand van de contante waarde van de verwachte ontvangsten en worden er op basis van de effectieve rente rente-inkomsten ten gunste van de staat van baten en lasten gebracht. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering. De looptijd van deze vorderingen is niet langer dan 1 jaar.

Reserves en fondsen

Overige reserves

De overige reserves betreffen het gedeelte van reserves en fondsen waarover de daartoe bevoegde organen zonder belemmering kunnen beschikken voor het doel waarvoor de stichting is opgericht.

Kortlopende schulden

Kortlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde. De looptijd van deze schulden is niet langer dan 1 jaar.

De bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de lasten over het jaar. De financiële baten en subsidieopbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Baten

In lijn met RJ 650.313 maakt Stichting Brabant C Fonds onderscheid in verschillende soorten baten. De baten bestaan hoofdzakelijk uit baten van bedrijven, subsidies van overheden, baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten en overige (financiële) baten.

Onder de baten subsidies van overheden worden uitsluitend subsidies die zijn verkregen van een overheid, overheidsinstellingen en publiekrechtelijke organisaties verantwoord. Voor de verantwoording van subsidiebaten wordt aangesloten bij de richtlijnen zoals opgenomen in RJ 274 Overheidssubsidies en andere vormen van overheidssteun.

Bij de presentatie van de baten wordt onderscheid gemaakt in ontvangen baten ten behoeve van (de dekking van) de uitvoeringskosten, ten opzichte van ontvangen baten (fondsmiddelen) die bestemd zijn voor giften aan en financieringen van cultuurprojecten. Voor zover subsidies zijn verkregen waaraan een terugbetalingsverplichting is verbonden bij het niet besteden van de subsidie overeenkomstig de subsidievoorwaarden, verantwoordt Stichting Brabant C Fonds pas een bate bij het aangaan van een verplichting tot besteding overeenkomstig de subsidievoorwaarden. Indien een subsidie is verkregen zonder terugbetalingsverplichting, wordt de bate in het jaar van toekenning verwerkt. Deze methodiek wordt eveneens toegepast op baten en fondsmiddelen van bedrijven die zijn ontvangen in het kader van de doelstellingen.

Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten worden als afzonderlijke post in de staat van baten en lasten opgenomen. Opbrengstverantwoording geschiedt naar rato van de verrichte prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum.

De financiële baten betreffen renteontvangsten op uitgegeven leningen en bank- en rekeningcourant tegoeden.

Lasten

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. In de staat van baten en lasten blijken de bestedingen in relatie tot de activiteiten:

- besteed aan doelstellingen;
- wervingskosten;
- kosten beheer en administratie.

Stichting Brabant C Fonds doet bestedingen aan verschillende doelstellingen. Per hoofdgroep van activiteiten zijn de bestedingen toegerekend. In lijn met RJ 650.320 wordt per hoofdgroep onderscheid gemaakt in enerzijds de aan derden verstrekte subsidies en bijdragen en anderzijds de kosten van de eigen activiteiten in het kader van de doelstelling (uitvoeringskosten). De detaillering van het aantal verantwoorde doelstellingen sluit aan met de statutaire doelstellingen en de bij de fondsenwerving gecommuniceerde doelstellingen.

Als wervingskosten worden aangemerkt de kosten die ten doel hebben bedrijven, particulieren, overheden en andere organisaties te bewegen geld te geven voor één of meer van de doelstellingen. Hieronder vallen ook communicatiekosten.

Kosten van beheer en administratie zijn die kosten die de organisatie maakt in het kader van de (interne) beheersing en administratievoering die niet worden toegerekend aan doelstelling of de werving van baten.

De toerekening van personeelslasten en uitbesteed werk (waaronder ingehuurd krachten) aan de verschillende activiteiten (doelstellingen, werving en beheer en administratie) heeft plaatsgevonden op basis van directe toerekening en/of een procentuele verdeling, gebaseerd op onderliggende urenregistraties.

Belastingen

De belasting over het resultaat wordt berekend over het resultaat voor belastingen in de staat van baten en lasten, rekening houdend met beschikbare, fiscaal compensabele verliezen uit voorgaande boekjaren (voor zover niet opgenomen in de latente belastingvorderingen) en vrijgestelde winstbestanddelen en na bijtelling van niet-aftrekbare kosten. Tevens wordt rekening gehouden met wijzigingen die optreden in de latente belastingvorderingen en latente belastingschulden uit hoofde van wijzigingen in het te hanteren belastingtarief.

2.4 Toelichting op de balans

Vaste activa

Financiële vaste activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
1 Leningen u/g (verstrekt onder mandaat PNB)		
Leningen u/g (verstrekt onder mandaat PNB)	<u>1.117.771</u>	<u>889.921</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Leningen u/g (verstrekt onder mandaat PNB)		
Boekwaarde per 1 januari	889.921	948.556
Verstreking in boekjaar	659.305	265.791
Aflossing in boekjaar	-131.342	-218.202
Mutatie voorziening	-300.113	-106.224
Boekwaarde per 31 december	<u>1.117.771</u>	<u>889.921</u>

Dit betreffen de leningen u/g verstrekt onder mandaat van de Provincie Noord-Brabant. Conform de mandaatregeling d.d. 21 mei 2019 komen vanaf dat moment de leningen voor juridisch en economisch eigendom van de Provincie. De hoofdsom van de verstrekte leningen bedraagt € 1.714.967 (2024: € 1.187.004). De totale voorziening ultimo balansdatum bedraagt € 597.196 (2024: € 297.081). Het kortlopend deel wordt niet apart gepresenteerd.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
2 Leningen u/g		
Leningen u/g	<u>96.250</u>	<u>156.117</u>
	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
Leningen u/g		
Boekwaarde per 1 januari	156.117	188.363
Verstrekking in boekjaar	-	68.750
Afboeking lening	-93.750	-300.000
Mutatie voorziening	33.883	334.304
Aflossing in boekjaar	-	-135.300
Boekwaarde per 31 december	<u>96.250</u>	<u>156.117</u>

De hoofdsom van de verstrekte leningen bedraagt € 325.808 (2024: € 419.558). De totale voorziening ultimo balansdatum bedraagt € 229.558 (2024: € 263.441). Het kortlopend deel wordt niet apart gepresenteerd.

Vlottende activa

Vorderingen en overlopende activa

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

3 Handelsdebiteuren

Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>8.118</u>	<u>-</u>
----------------------------------	--------------	----------

4 Belastingen en premies sociale verzekeringen

Omzetbelasting	114.630	38.887
Vennootschapsbelasting	13.789	-
BTW Compensatiefonds provincie	-	98.853
	<u>128.419</u>	<u>137.740</u>

5 Overige rekening-courant

Rekening-courant Provincie Noord-Brabant	<u>1.535.284</u>	<u>3.080.446</u>
--	------------------	------------------

De rekening-courant bij de Provincie Noord-Brabant staat ter vrije beschikking van Stichting Brabant C Fonds. De rentebaten worden bijgeschreven op de vordering.

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€

6 Overige vorderingen en overlopende activa

Nog te factureren bedragen	84.761	-
Nog te ontvangen rente bank	27.677	23.147
Waarborgsom	7.708	7.708
Nog te ontvangen rente Provincie Noord-Brabant	7.568	43.469
Vooruitbetaalde kosten	29.308	26.420
	<u>157.022</u>	<u>100.744</u>

7 Liquide middelen

ING-Bank	3.499.681	3.763.780
Rabobank	73.158	-
Overlopende kruisposten	-	177
	<u>3.572.839</u>	<u>3.763.957</u>

De Liquide middelen staan ter vrije beschikking van Stichting Brabant C Fonds.

8 Reserves en fondsen

In onderstaand overzicht is het verloop van de reserves en fondsen weergegeven:

	Overige re- serves
	€
Stand per 1 januari 2025	470.954
Uit resultaatverdeling	58.918
Stand per 31 december 2025	<u>529.872</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
9 Overige reserves		
Stand per 1 januari	470.954	418.680
Uit resultaatverdeling	58.918	52.274
Stand per 31 december	<u>529.872</u>	<u>470.954</u>

Kortlopende schulden en overlopende passiva

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
10 Schulden aan leveranciers en handelskredieten		
Crediteuren	<u>9.289</u>	<u>21.504</u>
11 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Loonheffing	6.972	-
Vennootschapsbelasting	<u>-</u>	<u>57.183</u>
	<u>6.972</u>	<u>57.183</u>

	<u>31-12-2025</u>	<u>31-12-2024</u>
	€	€
12 Overige schulden en overlopende passiva		
Vooruitontvangen subsidie Financiering cultuurprojecten PNB	353.007	-
Vooruitontvangen cofinanciering ASML	433.979	128.532
Toegekende bedragen aan projecthouders (ASML x Brabant C)	564.247	90.596
Toegekende bedragen aan projecthouders (TURF)	20.000	-
Toegekende bedragen aan projecthouders (Matching Impact)	100.000	-
Subsidieplafond 2022 t/m 2024 (mandaat)	-	2.198.013
Toegekende subsidies aan projecthouders (mandaat)	1.763.062	1.865.961
Toegekende leningen aan projecthouders (mandaat)	-	468.181
Verstrekte leningen u/g (mandaat)	1.117.771	889.923
Ontvangen aflossingen leningen u/g (mandaat)	131.342	335.080
Terug te betalen i.v.m. lagere vaststellingen (mandaat)	238.976	220.547
Toegekende leningen aan projecthouders (oud fin.)	68.750	68.750
Toegekende subsidies aan projecthouders (oud fin.)	233.750	239.747
Verstrekte leningen u/g (oud fin.)	96.250	156.117
Ontvangen aflossingen leningen u/g (oud fin.)	613.000	613.000
Trekkingsrechten (oud fin.)	275.444	275.444
Nog te betalen accountantskosten	22.800	15.000
Reservering vakantiegeld	1.061	-
Overlopende passiva	36.131	14.393
	<u>6.069.570</u>	<u>7.579.284</u>

Van de vooruitontvangen cofinanciering ASML en de vooruitontvangen subsidie Financiering cultuurprojecten PNB is een gezamenlijk een bedrag van € 229.000 aangevraagd waarover nog geen beschikking is afgegeven.

Onder de overige schulden en overlopende passiva zijn verplichtingen opgenomen die betrekking hebben op het 'oude' financieringsreglement, wat van toepassing was voorafgaand aan de invoering van de mandaatovereenkomst in 2019 tussen Brabant C en de Provincie Noord-Brabant. Deze verplichting aan de Provincie Noord-Brabant bedraagt per ultimo 2025 € 984.694 (2024: € 1.044.561) en is opgebouwd uit in het verleden ontvangen bedragen ten behoeve van het verstrekken van subsidies en financieringen. Voor een bedrag van € 96.250 (2024: € 156.117) staan hier per ultimo 2025 nog leningen u/g (verminderd voor voorzieningen) tegenover. Daarnaast is met betrekking tot het oude financieringsreglement nog een schuld van per saldo € 302.500 (2024: € 308.497) verantwoord in verband met aan projecthouders toegekende, maar nog niet vastgestelde en uitbetaalde subsidies en leningen.

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Filmprojecten

In totaal heeft Brabant C vijf recoupment leningen verstrekt. Dit zijn leningen die gebruikelijk zijn in de Nederlandse filmindustrie. Dit betekent dat de financiers worden afgelost o.b.v. de volgorde van een recoupment schema. Alleen bij voldoende opbrengsten in de eerste vijf jaar worden de financiers afgelost. Brabant C heeft de laatste recoupment lening verstrekt in 2018, voordat de reguliere leningen werden ontwikkeld. Deze leningen vielen op het moment van verstrekken meteen in de subsidies en staan niet op de balans. Er is per ultimo 2025 nog één lening die wij moeten volgen. De andere vier leningen hebben de recoupment periode van vijf jaar doorlopen. De recoupment van deze vier leningen was vrijwel nihil.

Huurovereenkomst kantoorruimte

Brabant C is in november 2024 verhuisd naar een nieuwe kantoorruimte in de Gruyterfabriek in Den Bosch. Hiervoor is een huurovereenkomst gesloten met N.V. Bossche Investeringsmaatschappij voor een periode van twee jaar. De huur bedraagt ongeveer € 26.000 per jaar.

2.5 Toelichting op de staat van baten en lasten

	2025	2024
	€	€
13 Baten		
Baten van bedrijven	1.259.496	75.000
Baten van subsidies van overheden	1.833.200	422.949
Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten	172.901	450.841
Financiële baten	144.400	303.324
	<u>3.409.997</u>	<u>1.252.114</u>
14 Baten van bedrijven		
Bijdragen ASML	946.993	-
Bijdrage in uitvoeringskosten ASML	240.000	75.000
Bijdragen bedrijven aan IMPACT regeling	50.000	-
Bijdragen bedrijven aan TURF regeling	22.503	-
	<u>1.259.496</u>	<u>75.000</u>
15 Baten van subsidies van overheden		
Bijdragen Provincie Noord-Brabant	1.019.493	-
Begrotingssubsidie Provincie Noord-Brabant	775.000	422.949
Afwikkeling subsidies voorgaande jaren	26.210	-
Overige subsidies overheid	12.500	-
	<u>1.833.203</u>	<u>422.949</u>

De subsidieverantwoording wordt na vaststelling van de jaarrekening aangeboden aan de subsidieverlener. Deze subsidieafrekeningen zijn daarom per datum opmaak jaarrekening nog niet goedgekeurd door de subsidieverlener. De subsidiebaten hebben een structureel karakter.

	2025	2024
	€	€
16 Baten als tegenprestatie voor de levering van producten en/of diensten		
Opdracht uitvoering regeling en implementatie LOF	116.651	-
Opdracht mandaatwerkzaamheden en leningenbeheer Provincie Noord-Brabant	56.253	-
Opdracht tot uitvoering fondsregeling Provincie Noord-Brabant	-	450.841
	<u>172.904</u>	<u>450.841</u>

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
	€	€
17 Financiële baten		
Rente rekening-courant Provincie Noord-Brabant	60.879	229.961
Rente leningen	55.847	47.485
Rente spaarrekening	27.677	25.878
	<u>144.403</u>	<u>303.324</u>
18 Besteed aan doelstellingen		
Kosten lopende projecten	<u>2.802.800</u>	<u>664.710</u>
Kosten lopende projecten		
Verstrekte projectsubsidies en (project)bijdragen ASML x Brabant C	1.893.985	-
Verstrekte projectsubsidies en (project)bijdragen Matching Impact projecten	100.000	-
Verstrekte projectsubsidies en (project)bijdragen TURF	80.675	-
Uitvoeringskosten Financiering cultuurprojecten	480.902	302.900
Uitvoeringskosten regeling en implementatie LOF	143.119	-
Uitvoeringskosten mandaatwerkzaamheden	104.119	361.810
	<u>2.802.800</u>	<u>664.710</u>
19 Wervingskosten		
Uitbesteed werk/ingeleend personeel	136.816	187.274
Personeelskosten	6.626	-
Overige personeelskosten	5.299	5.346
Communicatie en overige kosten	75.666	42.478
	<u>224.407</u>	<u>235.098</u>
De wervingskosten bedragen 7,3% van de verantwoorde baten.		
20 Kosten beheer en administratie		
Automatiseringskosten	52.805	41.175
Administratie- en accountantskosten	82.140	69.806
Uitbesteed werk/ingeleend personeel	49.926	56.009
Huisvestingskosten	34.958	30.830
Bestuur en toezicht	26.346	61.890
Juridische en advieskosten	19.950	1.840
Overige algemene kosten	44.175	26.032
	<u>310.300</u>	<u>287.582</u>

21 Belastingen

Belastingen uit voorgaande boekjaren
Belastingen uit huidig boekjaar

<u>2025</u>	<u>2024</u>
€	€
238	-
<u>-13.810</u>	<u>-12.448</u>
<u>-13.572</u>	<u>-12.448</u>

Analyse realisatie versus begroting

	2025	2025	Verschil	
	€	€	€	%
Baten	<u>3.409.997</u>	<u>1.181.250</u>	<u>2.228.744</u>	188,7
	-	-	-	-
Som van de baten	<u>3.409.997</u>	<u>1.181.250</u>	<u>2.228.747</u>	188,7
Besteed aan doelstellingen	2.802.800	707.400	2.095.400	296,2
Wervingskosten	224.407	259.350	-34.943	-13,5
Kosten beheer en administratie	<u>310.300</u>	<u>214.500</u>	<u>195.800</u>	44,7
Som der bedrijfslasten	<u>3.337.507</u>	<u>1.181.250</u>	<u>2.156.257</u>	182,5
	72.490	-	72.490	-
Belastingen	<u>-13.572</u>	-	<u>-13.572</u>	-
Netto resultaat	<u>58.918</u>	-	<u>58.918</u>	-

Het resultaat over 2025 is € 58.918 hoger dan begroot. De belangrijkste oorzaak hiervan zijn de hogere baten ten opzichte van de begroting uit tegenprestaties voor de levering van diensten (circa € 17.000) en financiële baten (circa € 144.000). Deze overstijgen de toename in organisatielasten.

Daarnaast laat de staat van baten en lasten een hogere realisatie qua baten en lasten zien, omdat de gerealiseerde baten (bijdragen) ten behoeve van het verstrekken van projectsubsidies en bijdragen aan cultuurprojecten niet in de begroting als baten waren meegenomen. De reden is dat ontvangen fondsmiddelen tot en met 2024 niet via de staat van baten en lasten verantwoord werden. Dit is met ingang van de jaarrekening 2025 gewijzigd als gevolg van de stelselwijziging. Deze baten (bijdragen) worden doorgestort naar cultuurprojecten (zie de kosten lopende projecten onder Besteed aan doelstellingen), en hebben daarom geen impact op het resultaat.

2.6 WNT-verantwoording 2025 Stichting Brabant C Fonds

De WNT is van toepassing op Stichting Brabant C Fonds. Het voor Stichting Brabant C toepasselijke bezoldigingsmaximum is in 2025 € 246.000. Dit is het algemeen bezoldigingsmaximum.

1. Bezoldiging topfunctionarissen

1a Leidinggevende topfunctionarissen met dienstbetrekking en leidinggevende topfunctionarissen zonder dienstbetrekking vanaf de 13e maand van de functieervulling

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	V. Simonsz-van Krieken
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Periode functieervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,759
Dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 146.000
Beloningen betaalbaar op termijn	-
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 146.000</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 186.622
Bezoldiging	€ 146.000

Gegevens 2024	
bedragen x € 1	V. Simonsz-van Krieken
Functiegegevens	Directeur-bestuurder
Periode functieervulling in het kalenderjaar (aanvang – einde)	01/01 – 31/12
Omvang dienstverband (als deeltijdfactor in fte)	0,904
Dienstbetrekking?	nee
Bezoldiging	
Beloning plus belastbare onkostenvergoedingen	€ 181.720
Beloningen betaalbaar op termijn	-
<i>Subtotaal</i>	<i>€ 181.720</i>
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 210.711
Bezoldiging	€ 181.720

1c. Toezichthoudende topfunctionarissen

Gegevens 2025			
bedragen x € 1	Mw. V. Klaasen	D. Lauwen	A. Dors
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2025	01/01-31/12	01/01-31/12	01/01-31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 5.000	€ 3.500	€ 3.500
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 36.900	€ 24.600	€ 24.600
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Bezoldiging	€ 5.000	€ 3.500	€ 3.500
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.	N.v.t.	N.v.t.
Gegevens 2024			
bedragen x € 1	Mw. V. Klaasen	D. Lauwen	A. Dors
Functiegegevens	Voorzitter	Lid	Lid
Aanvang en einde functievervulling in 2024	01/01-31/12	01/01-31/12	1/11-31/12
Bezoldiging			
Bezoldiging	€ 7.700	€ 5.500	€ 500
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 34.950	€ 23.300	€ 1.942

Gegevens 2025	
bedragen x € 1	J.K. van der Staay
Functiegegevens	Lid
Aanvang en einde functieervulling in 2025	01/07-31/12
Bezoldiging	
Bezoldiging	€ 2.625
Individueel toepasselijke bezoldigingsmaximum	€ 12.300
-/- Onverschuldigd betaald en nog niet terugontvangen bedrag	N.v.t.
Bezoldiging	€ 2.625
Het bedrag van de overschrijding en de reden waarom de overschrijding al dan niet is toegestaan	N.v.t.
Toelichting op de vordering wegens onverschuldigde betaling	N.v.t.

Gemiddeld aantal werknemers

	<u>2025</u>	<u>2024</u>
Gemiddeld aantal werknemers over de periode werkzaam binnen Nederland	<u>0,36</u>	<u>-</u>
Totaal van gemiddeld aantal werknemers over de periode	<u><u>0,36</u></u>	<u><u>-</u></u>

's-Hertogenbosch, 19 juni 2026
Stichting Brabant C Fonds

V. Simonsz - van Krieken
Directeur-bestuurder

Ondertekening Raad van Toezicht:

Drs. V. Klaassen

Drs. D. Lauwen

A. Dors

J.K. van der Staay

3. OVERIGE GEGEVENS

CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT

Aan: het bestuur en de raad van toezicht van Stichting Brabant C Fonds

A. Verklaring over de in het rapport opgenomen jaarrekening 2025

Wij hebben de jaarrekening van Stichting Brabant C Fonds te 's-Hertogenbosch gecontroleerd.

Ons oordeel betreffende de getrouwheid van de jaarrekening

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Brabant C Fonds per 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving onderdeel "RJ 650 Fondsenwervende organisaties" en de bepalingen van en krachtens de wet Normering bezoldiging topfunctionarissen publieke en semipublieke sector (WNT).

Ons oordeel betreffende de rechtmatigheid

Naar ons oordeel zijn de in deze jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties over 2025 in alle van materieel belang zijnde aspecten rechtmatig tot stand gekomen in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in artikel 2.2 lid 2 onderdeel b Regeling algemene subsidienormen Noord-Brabant (geldend van 29 augustus 2024) en het Besluit tot verlening begrotingssubsidie naar aard aangemerkt als exploitatiesubsidie Activiteiten 2025 van Provincie Noord-Brabant.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de staat van baten en lasten over 2025; en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling algemene subsidienormen Noord-Brabant (geldend van 29 augustus 2024), het Besluit tot aanpassing van de materialiteitsgrondslag ten aanzien van de controle van de jaarrekening d.d. 10 mei 2022 (kenmerk C2296790/5063733), zoals voor het boekjaar 2025 opnieuw bevestigd door de Provincie Noord-Brabant, alsmede het Controleprotocol WNT 2025. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Brabant C Fonds zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel betreffende de getrouwheid van de jaarrekening en de rechtmatigheid.

Naleving anticumulatiebepaling WNT niet gecontroleerd

In overeenstemming met het Controleprotocol WNT 2025 hebben wij de anticumulatiebepaling, bedoeld in artikel 1.6a WNT en artikel 5, lid 1, sub n en o Uitvoeringsregeling WNT, niet gecontroleerd. Dit betekent dat wij niet hebben gecontroleerd of er wel of niet sprake is van een normoverschrijding door een leidinggevende topfunctionaris vanwege eventuele dienstbetrekkingen als leidinggevende topfunctionaris bij andere WNT-plichtige instellingen, alsmede of de in dit kader vereiste toelichting juist en volledig is.

B. Verklaring over de in het rapport opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het rapport andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat. Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag, in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving onderdeel "RJ 650 Fondsenwervende organisaties".

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van toezicht voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving onderdeel "RJ 650 Fondsenwervende organisaties" en de bepalingen van en krachtens de WNT. Het bestuur is ook verantwoordelijk voor het rechtmatig tot stand komen van de in de jaarrekening verantwoorde baten en lasten, alsmede de balansmutaties, in overeenstemming met de in de relevante wet- en regelgeving opgenomen bepalingen, zoals opgenomen in artikel 2.2 lid 2 onderdeel b Regeling algemene subsidienormen Noord-Brabant (geldend van 29 augustus 2024) en het Besluit tot verlening begrotingssubsidie naar aard aangemerkt als exploitatiesubsidie Activiteiten 2025 van Provincie Noord-Brabant.

In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de stichting in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de stichting te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar activiteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van toezicht is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de stichting.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken. Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben, waar relevant, professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, de Regeling algemene subsidienormen Noord-Brabant (geldend van 29 augustus 2024), het Besluit tot aanpassing van de materialiteitsgrondslag ten aanzien van de controle van de jaarrekening d.d. 10 mei 2022 (kenmerk C2296790/5063733), zoals voor het boekjaar 2025 opnieuw bevestigd door de Provincie Noord-Brabant, het Controleprotocol WNT 2025, alsmede de relevante ethische voorschriften en onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de stichting;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de stichting haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie

die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een stichting haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de raad van toezicht onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Eindhoven, 19 juni 2026
Govers Accountants/Adviseurs

Was getekend,
M.L.H. Janssen RA MSc
Assurancekenmerk: 2026CA155